

**КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ  
ТУНГОКОЧЕНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА  
ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ**

**ПРИКАЗ**

п. В-Дарасунский

20.03.2025 г.

№67 –П

Об утверждении плана мероприятий бережливых технологий в образовательных организациях Тунгокоченского муниципального округа на 2025-2027 годы

На основании приказов Министерства образования и науки Забайкальского края от 03.05.2024 года № 341 «о создании проектного офиса бережливого управления в Министерстве образования и науки Забайкальского края», от 19.08.2024 года №648 «Об утверждении план-графика мероприятий по внедрению проекта «Бережливое управление» в сферу образования Забайкальского края, с целью

Приказываю:

1. Назначить ответственным за внедрение бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа Ланцеву Елену Валерьевну, зам. председателя Комитета образования администрации Тунгокоченского муниципального округа.
2. Утвердить:
  - 1) План мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа на 2025-2027 годы (приложение 1);
  - 2) Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа на период до 2027 года (приложение 2);
  - 3) График участия образовательных организаций Тунгокоченского муниципального округа в проекте «Бережливое образование» до 2027 года (далее –график) (приложение 3).
3. Руководителям образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа обеспечить:
  - 1) Своевременное и качественное исполнение мероприятий плана («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа.

- 2) Реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в соответствии с прилагаемым графиком.
4. Контроль исполнения оставляю за собой.

Председатель Комитета образования  
администрации Тунгоченского  
муниципального округа



Стрелкова А.А.

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в образовательных учреждениях  
 Тунгокоченского муниципального округа на 2025-2027 годы.

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
<b><i>I. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа</i></b>				
1.1.	Определение состава проектного офиса Управления образования по внедрению бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа	Март	Комитет образования	В Комитете образования создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа
1.2.	Создание рабочих групп по внедрению бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа	В соответствии с графиком	Образовательные учреждения	Созданы рабочие группы по внедрению бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа
1.3.	Разработка и утверждение плана мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	Март	Комитет образования	В образовательных учреждениях утверждены планы по внедрению бережливых технологий
<b><i>II Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа</i></b>				
2.1.	Изучение методических материалов по применению бережливых технологий в образовательных учреждениях	постоянно	Комитет образования, образовательные учреждения	Изучены методические материалы (инструкции, памятки, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования бережливой образовательной

				среды, сформированы методические копилки.
2.2.	Разработка и внедрение основных и дополнительных образовательных программ по бережливым технологиям для формирования у обучающихся бережливого мышления	Март – ноябрь	Комитет образования, образовательные учреждения	Разработаны программы на базе опорных площадок, тиражирование наиболее удачных программ.
2.3.	Разработка имитационного обучения («мини-фабрик процессов») для обучающихся на базе опорных площадок	Март – декабрь	Комитет образования, образовательные учреждения-опорные площадки	Разработаны сценарии имитационного обучения, тиражирование наиболее успешных практик
2.4.	Подготовка и размещение материалов на сайте Комитета образования в разделе «Проектный офис «Бережливое образование», на сайтах образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа в разделе «Бережливое управление»	постоянно	Комитет образования, образовательные учреждения	Актуальная информация в разделе «Проектный офис «Бережливое образование» сайта Комитета образования, в разделе «Бережливое образование» сайтов образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа в разделе «Бережливое управление»
2.5.	Проведение муниципального образовательного семинара по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий	Февраль – сентябрь	Комитет образования,	Проведен муниципальный образовательный семинар по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий.
<b><i>III Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа</i></b>				
3.1.	Ежегодное формирование заявок на повышение квалификации руководящих и педагогических работников образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа по программам дополнительного профессионального образования «Использование технологий бережливого управления в образовательных организациях» на базе ГУ ДПО "ИРО Забайкальского края"	По графику	Комитет образования, образовательные учреждения	Сформированы заявки на повышение квалификации руководящих и педагогических работников образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа по программам дополнительного профессионального образования «Использование технологий бережливого управления в

				образовательных организациях» на базе ГУ ДПО "ИРО Забайкальского края"
3.2.	Участие руководящих и педагогических работников образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа в прохождении курсов по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Использование технологий бережливого управления в образовательных организациях»	2025-2027 гг (по графику) ГУ ДПО «ИРО»	ГУ ДПО "ИРО Забайкальского края"	Руководящие и педагогические работники образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа прошли обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Использование технологий бережливого управления в образовательных организациях»
3.3.	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)	В соответствии с графиком	Образовательные учреждения	В образовательных учреждениях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся, и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)
3.4.	Участие в имитационном обучении на базе образовательных организаций («мини-фабрики процессов»)	По графику	Образовательные учреждения	Образовательные организации приняли участие в имитационном обучении («мини-фабрика процессов» ) на базе опорных площадок
3.5.	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных программ в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа	постоянно	Образовательные учреждения	В образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных программ
3.6.	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Комитете образования,	В течение года	Комитет образования,	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в образовательных учреждениях

	образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа		образовательные учреждения	Тунгокоченского муниципального округа
3.7.	Оценка представленных карточек проектов по оптимизации внутренних процессов в образовательных учреждениях на совещаниях проектного офиса Комитета образования	В течение года	Комитет образования	Составлены протоколы совещаний проектного офиса Комитета образования по оценке карточек проектов по оптимизации внутренних процессов в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа
3.8.	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	В соответствии с графиком	Комитет образования, образовательные учреждения	Разработаны «Коробочные решения», кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов.
<b><i>IV. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»</i></b>				
4.1.	Обмен опытом, популяризация реализованных лучших практик, мотивация участников мероприятия	постоянно	Комитет образования, образовательные учреждения	Организованы и проведены круглые столы, семинары, мастер - классы
4.2.	Создание сетевых сообществ «Бережливые образовательные организации на базе Комитета образования	Январь-февраль	Комитет образования, образовательные учреждения	Созданы сетевые сообщества «Бережливые образовательные организации на базе Комитета образования
4.3.	Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа	Апрель- май	Комитет образования,	Подведены итоги муниципального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа
4.4.	Участие в конкурсах лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Забайкальского края	По графику согласно положения	образовательные учреждения	Образовательные организации приняли участие в конкурсах лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Забайкальского края

4.5.	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	В соответствии со сроками проведения мероприятий	образовательные учреждения	Образовательные организации приняли участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
<b>V. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Тунгокоченского муниципального округа</b>				
5.1.	Формирование реестра проектов, реализованных в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа с применением технологий бережливого управления	В течение года	Комитет образования	Сформирован реестр проектов реализованных с применением технологий бережливого управления
5.2.	Ежегодный мониторинг достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа	Декабрь	Комитет образования, образовательные учреждения	Проведен мониторинг достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в образовательных учреждений Тунгокоченского муниципального округа
5.3.	Ежегодная подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа	Декабрь	Комитет образования, образовательные учреждения	Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в образовательных учреждениях Тунгокоченского муниципального округа

Приложение 2  
К приказу Комитета образования администрации  
Тунгокоченского муниципального округа  
Забайкальского края  
от 20 марта 2025 года №67-П

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Тунгокоченского муниципального округа

№ П/п	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей			
			2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
1.	Охват педагогических работников повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	12	15	15	15
2	Количество образовательных организаций, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе Тунгокоченского муниципального округа	единиц	4	9	14	19
3	Количество проектов по оптимизации процессов,, реализованных в управлении образования, образовательных учреждений	единиц				
4	Количество проектных офисов по реализации проекта «Бережливое управление»	единиц	1	1	1	1

**График**  
участия образовательных учреждений в проекте «Бережливое образование» до 2027 года

Реализация проекта	Годы реализации проекта			
	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год
Сентябрь	МБДОУ Вершино-Дарасунский детский сад №2, МБДОУ ниже-Станский детский сад, МБОУ Байкальская СОШ, МБОУ Вершино-Дарасунская НОШ			
Март		МБОУ НСООШ, МБОУ ВДСОШ, МБДОУ Центр развития –ребенка детский сад №4; МБОУ ДОД ДДТ		
Январь			МБДОУ Усуглинский детский сад; МБДОУ детский сад общеразвивающего вида с. Верх-Усугли, МБОУ УООШ; МБОУ ВУСОШ	МБОУ ТСОШ; МБОУ КСОШ; МБДОУ детский сад общеразвивающего вида с. Тунгокочен; МБОУ УКНОШ



